



ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ ΠΕΛΟΠΟΝΝΗΣΟΥ

ΣΧΟΛΗ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ
ΤΜΗΜΑ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ
ΚΑΙ ΟΡΓΑΝΙΣΜΩΝ

ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΜΕΤΑΠΤΥΧΙΑΚΩΝ ΣΠΟΥΔΩΝ
“ΔΗΜΟΣΙΑ ΔΙΟΙΚΗΣΗ
ΚΑΙ ΤΟΠΙΚΗ ΑΥΤΟΔΙΟΙΚΗΣΗ”

ΠΕΡΙΓΡΑΜΜΑ ΜΑΘΗΜΑΤΟΣ

| | |
|------------------------|--|
| Τίτλος Μαθήματος | Οργανωτικός Ανασχεδιασμός Δημοσίων Φορέων (Organizational redesign for public agencies) |
| Κωδ. Αριθμός Μαθήματος | DEO5101 |
| Διδάσκων | Καθηγητής Θεόδωρος Ν. Τσέκος |
| Ιστοσελίδα μαθήματος | http://vclass.uop.gr/modules/document/?course=DEO5101 [Πρόσβαση μόνο στους εγγεγραμμένους φοιτητές] |

1. Μαθησιακοί στόχοι

Η επιτυχής ολοκλήρωση του μαθήματος επιτρέπει στους φοιτητές να αντιλαμβάνονται την σημασία του συστηματικού οργανωτικού σχεδιασμού και ανασχεδιασμού για την ορθή λειτουργία και την αποτελεσματικότητα ενός δημόσιου φορέα. Θα κατανοούν την φύση και το ρόλο των δημοσίων οργανώσεων στην παραδοσιακή ιεραρχική και στην πλέον σύγχρονη δικτυακή τους μορφή. Θα γνωρίζουν τα διάφορα επίπεδα οργανωτικού σχεδιασμού από την διαδικασία και τις ροές εργασίας έως το οργανόγραμμα αλλά και τις αντίστοιχες σχεδιαστικές μεθοδολογίες. Θα είναι σε θέση να αναλύουν την υφιστάμενη οργανωτική κατάσταση ενός φορέα, να εντοπίζουν τα σημεία συμφόρησης και τις διαδικαστικές του ανεπάρκειες και να ανασχεδιάζουν επί μέρους διαδικασίες και εργασιακές ροές ή και το συνολικό οργανόγραμμα της υπηρεσίας. Θα μπορούν, τέλος, να προσδιορίζουν, με χρήση ειδικών σχεδιαστικών εργαλείων, το κατάλληλο εύρος εποπτείας και να εκτιμούν τις αναγκαίες θέσεις εργασίας ανά ειδικότητα.

2. Περιεχόμενο μαθήματος

Κεφάλαιο Α': Εισαγωγή στην έννοια της οργάνωσης

- Το οργανωσιακό φαινόμενο και η Θεωρία των Οργανώσεων,
- Ιδιωτικές και δημόσιες οργανώσεις,
- Η οργάνωση ως παραγωγικός μηχανισμός
- Η οργάνωση ως κοινωνικό σύνολο

Κεφάλαιο Β': Οργανωσιακές λειτουργίες και οργανωσιακές δομές

- Η διαφοροποίηση των οργανωσιακών λειτουργιών,
- Οργανωτικός σχεδιασμός : Διαδικασίες
- Οργανωτικός σχεδιασμός: Δομές
- Οργανωτικός ανασχεδιασμός : Απλούστευση διαδικασιών

Κεφάλαιο Γ': Διοικητική κουλτούρα – Οργανωσιακή κουλτούρα,

- Η έννοια της κουλτούρας
- Οργανωσιακή κουλτούρα
- Διοικητική κουλτούρα
- Η ιδιαίτερη ελληνική πολιτικο-διοικητική κουλτούρα

Κεφάλαιο Δ': Οργάνωση και Επικοινωνία

- Τύποι πληροφοριών
- Τύποι επικοινωνιακής δομής
- Οι οργανώσεις και το περιβάλλον τους : επικοινωνιακές ροές

Κεφάλαιο Ε': Δικτυακές οργανώσεις και δίκτυα οργανώσεων

- Τα βασικά χαρακτηριστικά των δικτύων ,
- Προσεγγίσεις των δικτύων
- Η λειτουργική αξιοποίηση των δικτύων
- Ιεραρχικές και δικτυακές οργανώσεις
- Δίκτυα οργανώσεων.

Τρόπος εξέτασης

Ενδιάμεση εργασία εξαμήνου (40% του τελικού βαθμού)
Τελική γραπτή εξέταση (60% του τελικού βαθμού)

Παρεχόμενο εκπαιδευτικό υλικό

- Εγχειρίδιο Θ. Τσέκος “Οργανωτικός σχεδιασμός και δημόσιες οργανώσεις”
- Σημειώσεις Παραδόσεων (ppt)

- Ψηφιακά (μαγνητοσκοπημένα) μαθήματα
- Πρόσθετο υποστηρικτικό υλικό (ειδικά επιστημονικά άρθρα)
- Βιβλιογραφία εμβάθυνσης

| |
|----------------------------|
| Υποστηρικτική βιβλιογραφία |
| |

Πώς δ